

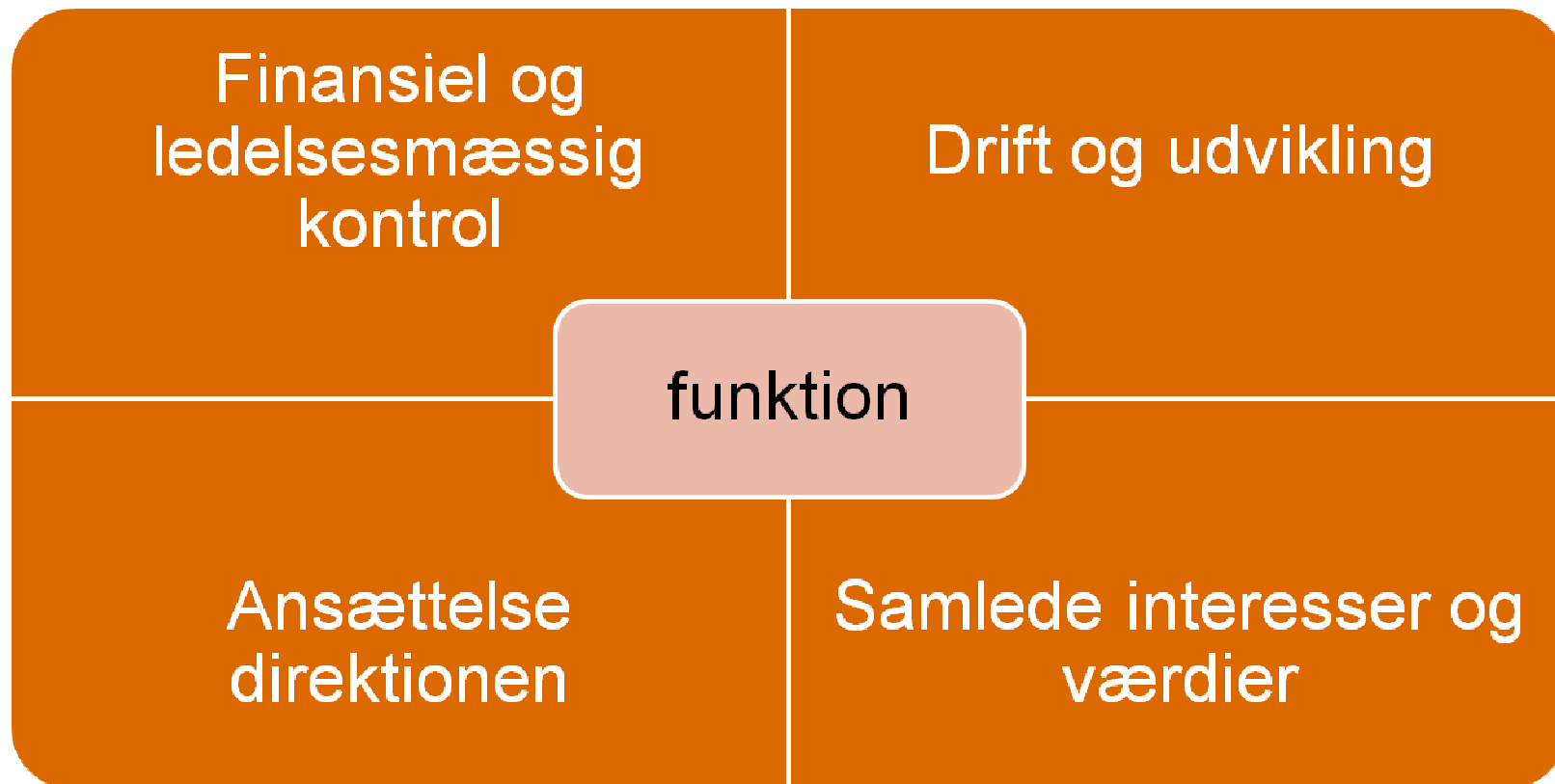
www.pwc.com

# *MandagsCafé*

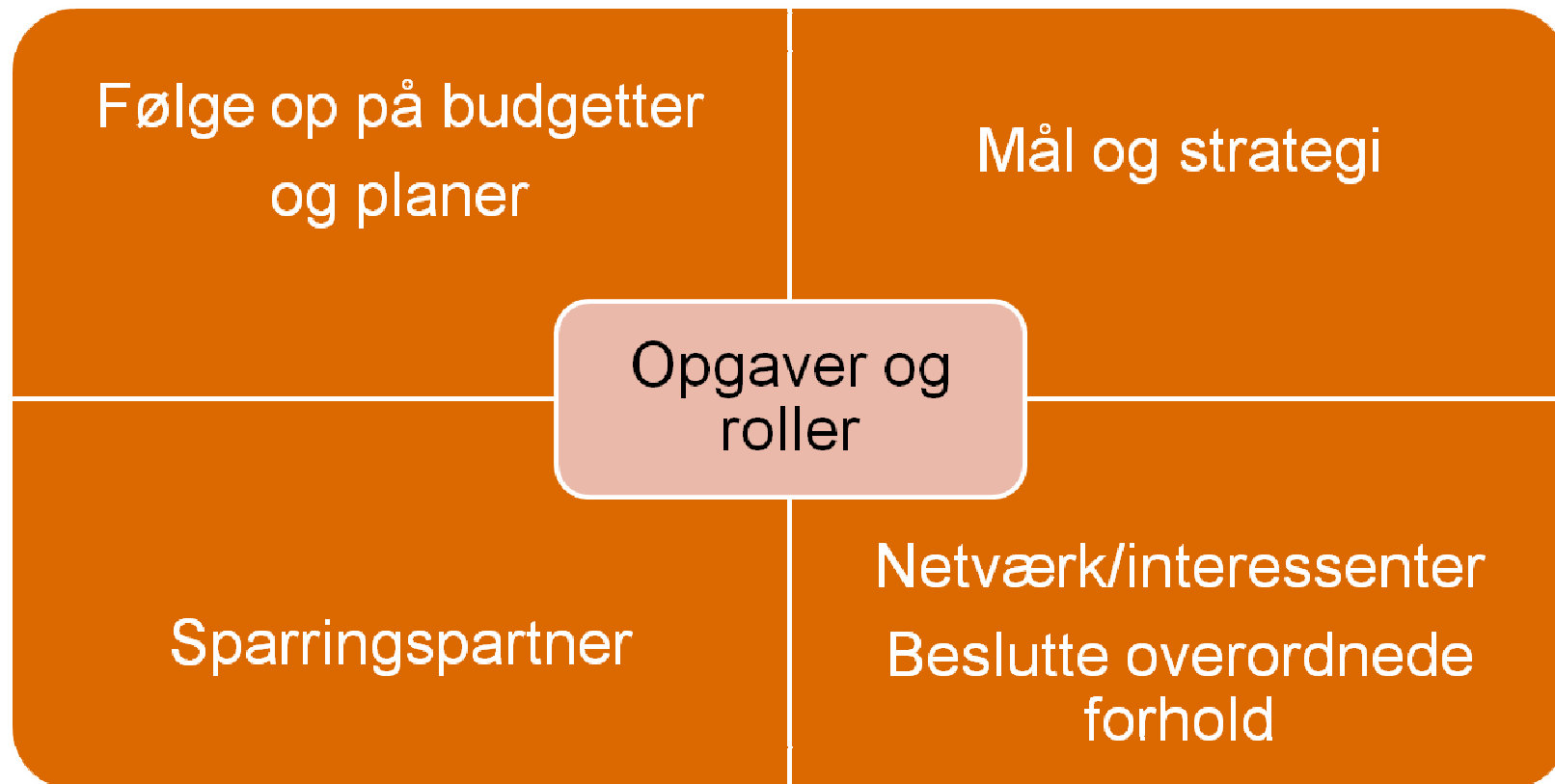
De virkelige helte i dansk  
erhvervsliv  
september 2011

**pwc**

# *Bestyrelsens funktion*



# *Bestyrelsens opgaver og roller*



# *Bestyrelsens værktøjer*



---

# *Hvad kan jeg bruge en professionel bestyrelse til?*

Hvorfor en professionel bestyrelse?

- Styrkelse af virksomhedens ledelseskompetencer
- Sparringspartner i lukket rum
- Støtte til strategiarbejde
- Støtte til gennemførelse af planer
- Netværk/eksterne relationer



# *Hvad kan jeg bruge en professionel bestyrelse til?*

Samlede kompetencer:

- ledelsesmæssige
- strategiske
- fagmæssig viden

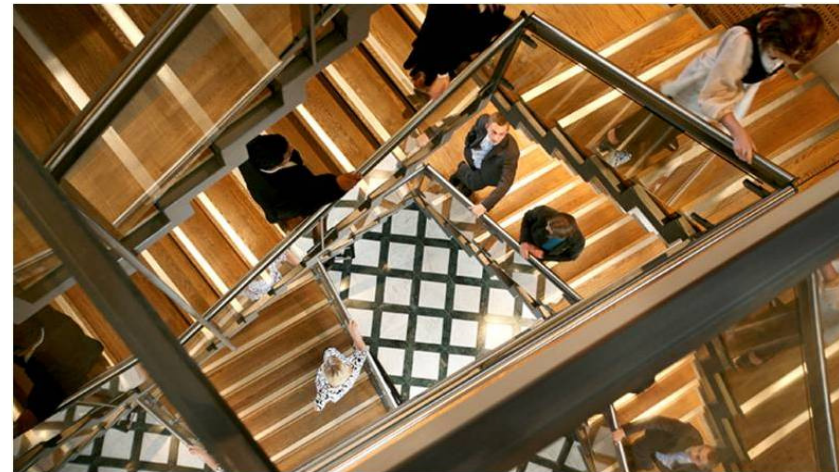
dette bør overordnet dækkes af  
bestyrelsen og ledelsen samlet



# *Hvad kan jeg bruge en professionel bestyrelse til?*

Hvad skal en bestyrelse have af kompetencer?

- salg og markedsføring
- økonomi
- ledelse og HR (medarbejder)
- opkøb/fusion

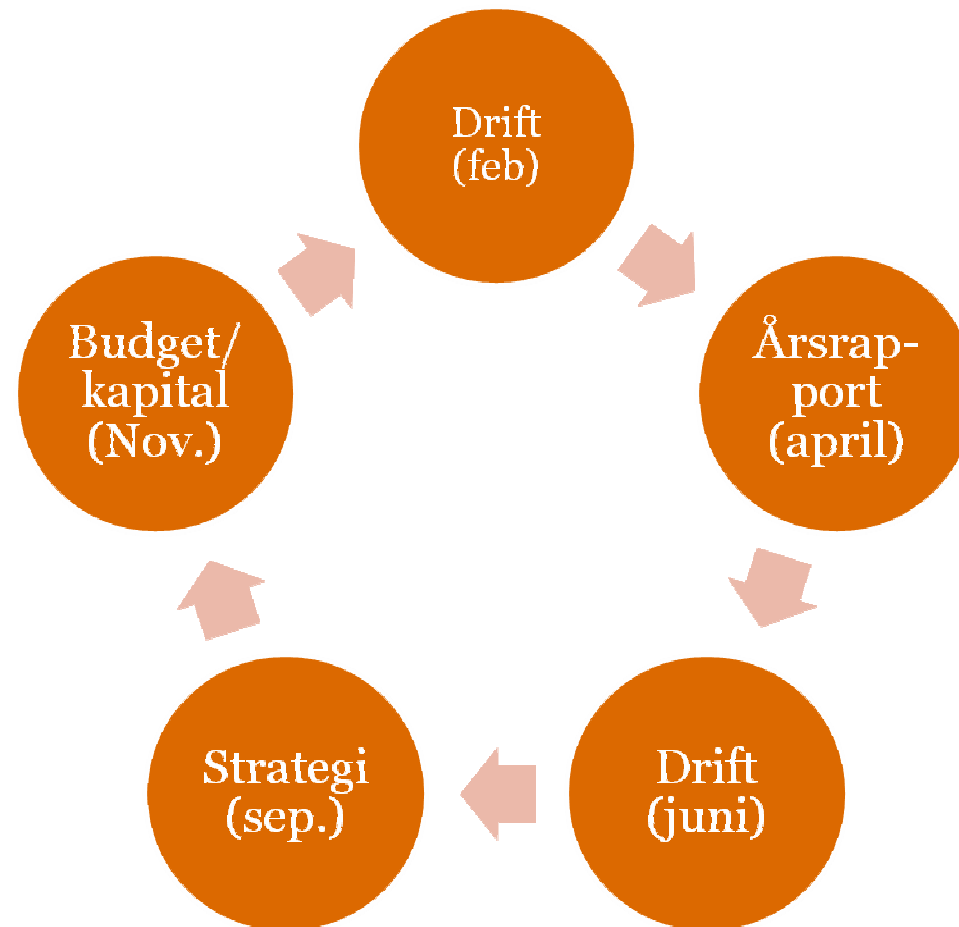


Kompetencerne skal (måske) afdække mangler hos ledelsen

---

## *Hvad kan jeg bruge en professionel bestyrelse til?*

### *Årshjul for bestyrelsen*



# ***Hvad kan jeg bruge en professionel bestyrelse til?***

”Det er hverdage, der er flest af” – Dan Turell

Hverdagen med en professionel bestyrelse

- ressourcer (tid og kompetencer) skal være tilstede
- ledergruppen udvidet med x nye livliner
- faste møder – ekstraordinære møder efter behov
- telefon/mail ”møder”
- forberedelse til møder (direktions beretning)
- ”lektier” – beslutnings- og opfølgningsliste
- brug af ”fageksperter” i dagligdagen
- styrker image
- fokus på ændringer



---

***Tak for ordet***

**Steen Lange**

slg@pwc.dk



---

# *... og så den med småt*

This publication has been prepared for general guidance on matters of interest only, and does not constitute professional advice. You should not act upon the information contained in this publication without obtaining specific professional advice. No representation or warranty (express or implied) is given as to the accuracy or completeness of the information contained in this publication, and, to the extent permitted by law, PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, its members, employees and agents do not accept or assume any liability, responsibility or duty of care for any consequences of you or anyone else acting, or refraining to act, in reliance on the information contained in this publication or for any decision based on it.

© 2011 PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. All rights reserved. In this document, "PwC" refers to PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.